

Investors Forum 2026 : il est temps d'arrêter d'attendre "le monde parfait"

Investissement Dans un marché immobilier en recomposition, la capacité d'adaptation devient centrale.

Coorganisé par JLL et l'Upsi, l'Investors Forum 2026 s'est tenu le 12 février au Mix à Bruxelles. Dédié aux investisseurs immobiliers en Belgique, l'événement a réuni plus de 300 professionnels issus des secteurs belge et européen de l'immobilier et du développement urbain. Un succès qu'il doit bien sûr à son offre de contenu et à sa tenue quelques semaines avant le Mipim (9 au 13 mars 2026), mais aussi à l'absence de rendez-vous B2B pour le secteur depuis la disparition de Realty.

Au cœur des débats ? La résilience face à la volatilité des marchés, l'intelligence artificielle et l'avenir des villes. Ce qu'il en ressort ? D'abord, que le marché montre des signes de rebond, et que la Belgique demeure "l'un des marchés immobiliers les plus transparents et sophistiqués d'Europe, confirmant son attractivité dans un cycle en pleine recomposition", lit-on dans le communiqué publié à l'issue du Forum non ouvert aux journalistes. Mais aussi, la nécessité d'adapter les stratégies d'investisse-

ment dans un contexte économique et géopolitique pour le moins trouble. "Le monde est incertain, nos clients sont incertains. Beaucoup attendaient des conditions parfaites pour revenir sur le marché. Mais l'ancien monde ne reviendra pas. Nous devons apprendre à nous adapter et repenser nos modèles", a déclaré Amandine Chizelle, Country CEO de JLL Belux (lire son portrait en page 2). C'est d'ailleurs là l'une des missions que poursuit le forum : apporter davantage de clarté au marché et démontrer que la volatilité peut aussi générer des opportunités.

Olivier Carrette, CEO de l'Upsi, a, lui, pointé les dangers d'une surréglementation dans l'ensemble des classes d'actifs immobiliers (résidentiel, bureaux, commerce, logistique). Soulignant que les investisseurs ont besoin de stabilité et de visibilité à long terme, notamment en matière fiscale, pour sécuriser leurs engagements. Selon lui, des changements trop fréquents ou imprévisibles du cadre réglementaire risquent de détourner les capitaux vers d'autres marchés.

En conclusion de ce forum, Jeff Cavens, nouveau président de l'Upsi s'est concentré sur trois points : le retour des fondamentaux – qualité, cash-flow, localisation et durabilité ; l'adaptabilité comme critère déterminant du leadership ; et l'importance de la collaboration pour renforcer la résilience et la performance.

